

Das neue Jahr 2009

Dieses Jahr beginnt nicht gerade ideal. Die finanzielle Weltkrise, die noch nicht ihren Gipfel erreicht hat, wird sicher auch unsere Arbeit negativ beeinflussen. Ihre Einfälle auf unser gemeinsames Unternehmen auf den Weltmärkten kann man gegenwärtig nur sehr unklar und ungenau voraussehen. Die beginnenden ersten drei Monate des Jahres sind dazu aus dem Gesichtspunkt des Verkaufes schon traditionell auch unsere relativ schwache Periode des Jahres. Unsere Geräte haben einen Investitionscharakter und bei der Mehrheit von unserer Kunden ist es noch nicht zu einer Freimachung von finanziellen Mitteln für die Periode des neuen Kalenderjahres gekommen. Die anderen Kunden warten mit einem Einkauf auf die Entwicklung der zukünftigen Situation. Dazu ist das erste Quartal aus der Sicht der Produktion aufwendig – die Heiz- und Beleuchtungskosten stellen bei den heutigen Energiepreisen schon einen bedeutenden Teil von unseren Kosten dar. Wie ist unsere gegenwärtige Situation und was können wir für ihre Erhaltung und eine weitere Verbesserung tun?

Unsere Vorteile sind:

- Wir sind ein Bestandteil von einer großen und weltbedeutenden Einheit - MMM Group. Vor allem in den kritischen Zeiten bevorzugen die Kunden die Sicherheit von Lieferungen, die vor allem bei großen, starken und bekannten Gesellschaften versichert wird
- Die gegenseitige Zusammenarbeit innerhalb der MMM Group stellt auch einen bedeutenden strategischen Vorteil dar (die Optimierung des Einkaufs, Entwicklung, Produktion, Vertriebes,...)
- Wir haben uns für die ersten Monate des Jahres schon im letzten Jahr einen genügenden Umfang von neuen Bestellungen versichert
- Die erreichte Umsatzsteigerung im vorigen Jahr hat die Funktionsfähigkeit unseres Verkaufsnetzes sowie die hohe Aktivität und Erfolg von allen unseren Tochterfirmen bestätigt
- Wir haben im letzten Jahr die Lieferungen von unseren Geräten nach ungefähr 100 Ländern realisiert. Dieses breite Portfolio der Märkte und Kunden stellt einen guten Grund für einen erfolgreichen Verkauf auch in diesem Jahr dar
- Die verbesserte innerbetriebliche Kommunikation, der Teamgeist, die erhöhte Aktivität und Zusammenarbeit von allen Angestellten in BMT haben schon unseren erfolgreichen Start im Kampf gegen den Einfällen der finanziellen Krise im Jahre 2008 ermöglicht

Was können wir für die Erhaltung und eine weitere Verbesserung tun?

- Unsere Innovationen zu beschleunigen – die Einführung der Serienherstellung vom neuen Unisteri und von den industriellen Großraumwärmeschranken
- Die Produktion und die externe Kontrolle der Druckkammer zu verbessern und effektiver zu tun
- Der maximale Akzent auf Qualität – alle Fehler und Mangel im Betrieb zu ergreifen – ihre Entfernung ist immer aufwendig und unangenehm, aber im Betrieb ist es immer bedeutend billiger als außer Betrieb!!!

- Die Herstellungskosten zu erniedrigen – eine bessere Ausnützung vom Einzelmaterial und Gemeinkostenmaterial, die Überprüfungen von Kosten bei der Sterivap Reihe und Wärmetechnik usw.
- Die Einhaltung von festgestellten Terminen zu versichern – um damit die verbundenen überflüssigen Mehrkosten zu begrenzen (die Überzeitarbeit, das Pönale für eine Spätlieferung, die Mehrkosten auf einen Expresstransport, usw.) und unsere Kunden voll zu befriedigen
- Die durchlaufenden Zeiten von Herstellung der Geräte zu verkürzen und unseren Dealern und Kunden eine größere Flexibilität und kurze Lieferzeiten zu bieten (zur Zeit immer mehr bedeutende Verkaufsargument)

Die höher angeführten Aktivitäten stellen nur einen Teil aus den vorbereiteten Maßnahmen dar. Viele von ihnen sind schon in die Aufgaben und Projekten verarbeitet und ihre Realisation schon verläuft. Die Antwort auf die Frage, wie viel von solchen Maßnahmen realisieren wir, wie schnell und wie effektiv – haben wir jetzt nur in unseren Händen. Nützen wir das beginnende neue Jahr 2009 zu einer aktiven Realisation der Neuigkeiten, Änderungen, zum erfolgreichen Kampf mit der weltweiten finanziellen Krise und zu einer weiteren Stärkung unserer Position auf den Weltmärkten!

Der Verkaufserfolg unserer Geräte hängt von den Ergebnissen des ganzen Teams der Angestellten BMT und gleichzeitig also ohne Unterschied auf jedem von uns ab!

Dipl. Ing. Milan Krajcar, der Geschäftsführer

Die Aufgabe des strategischen Einkaufes in BMT

Dieses Jahr im April wird es zwei Jahre von einer Einleitung der Funktion des strategischen Einkaufes in unserem Betrieb sein. Weil es in der betrieblichen Organisationsstruktur um ein neues Element geht, es wurde mir ermöglicht, Sie über seine bisherige Tätigkeit und über die erreichten Ergebnisse in unserem internen Reporter „Strahl“ zu informieren.

Die Aufgabe des strategischen Einkaufes und seine Ziele definiert genau keine Vorschrift oder Norm. Wie ich ihn wahrnehme und wie meine bisherige Erfahrungen auch aus anderen Firmen zeigen, wird diese Abteilung, Gruppe oder ein Einzelne wie bei uns errichtet, um die Erniedrigung von Einkaufskosten zu versichern. Warum gerade im Gebiet der Einkaufskosten ist wahrscheinlich jedem klar, aber trotzdem möchte ich noch einmal betonen, dass sich diese Kosten mit ihrem Anteil am bedeutendsten auf dem gesamten Preis von allen Produkten beteiligen, die bei uns produziert werden. Im Zusammenhang bietet sich die Frage „warum der strategische Einkauf“ als ein selbstständiges Subjekt. Die Antwort ist nicht so kompliziert. Mit einer alltäglichen Routinversicherung von den in die Produktion eintretenden Komponenten ist der operative Einkauf so ausgelastet, dass er keinen weiteren Raum für eine Tätigkeit hat, die mit der Suche von Alternativen für einen Einkauf von Tausenden in die Produktion eintretenden Komponenten verbunden sind und die nach den Forderungen der Produktion operativ beschicken werden müssen. Diese Wirklichkeit haben schon viele Firmen aufgedeckt und bei der absoluten Mehrheit hat sich eine Investition in den strategischen

Einkauf eindeutig als gerechtfertigt bestätigt und deshalb richtig gezeigt. Eine Einsparung von Kosten, die aus der Tätigkeit des strategischen Einkaufes fließen, stellt für Betrieb einen reinen, steuerfreien Gewinn dar!

Jetzt für eine Illustration mit der Sprache von Nummern – der Einkaufsumsatz unserer Firma stellt langfristig alljährlich schon einen Betrag dar, der sich zwischen 200 bis 300 Mio. Kronen bewegt. Eine Einsparung nur von einem einigen Prozent pro Jahr stellt also aus diesen Summen 2-3 Mio. Kronen dar. Ist das viel, wenig...? Ich antworte für eine Erleichterung so – jede Million ist gut, damit wir den Augenblick entfernen, wann sich immer mehr von uns statt im Areal unserer Firma auf dem Arbeitsamt begegnen werden. Ich möchte nicht schrecken oder eine Panik erregen. Dies ist die Realität und in dieser Realität müssen wir leben und die Wege suchen, wie so eine Unannehmlichkeit, wie zum Beispiel Arbeitsverlust, zu vermeiden.

Und die bisherigen Ergebnisse? Es gibt viele Reserven und die Wege, die zum Erreichen von Einsparungen führen, sind verschieden. Zum Beispiel im Gebiet der Edelstahlbleche. Hier hat sich gelungen, die Preise von zwei Hauptlieferanten auf das fast selbe Niveau zu reduzieren. Wir haben es mit einer Erniedrigung von Preisen bei dem Lieferant geschaffen, der die Preise gerade höher hatte. Eine genaue prozentuelle Äußerung steht noch nicht zur Verfügung, weil die Analyse erst nach einer Einschließung des Jahres 2008 und nach dem Anlauf vom System Concorde Xal verarbeitet wird. Durch eine Handlung mit Lieferanten als ESIKA, MEGATRON, LPM, DANFOSS und weitere wurde eine Erniedrigung von Preisen im Durchschnitt um 10-15% auf Komponenten erreicht, die wir von diesen Firmen kaufen. Mit der Ersetzung des Lieferanten SCHMACHTL direkt durch den Pumpen- und Vakuumpumpen Hersteller die Firma KNF wurde eine Erniedrigung bis zu 50% auf Komponenten erreicht, die uns bis zur diesen Änderung die Firma SCHMACHTL geliefert hat. Das Erreichen von weiteren Einsparungen ist jetzt in der Handlung oder im Laufe. Für eine Einleitung von allem, was sich im Rahmen des strategischen Einkaufes passiert, oder für eine Einführung von Ausführlichkeiten gibt es nicht genug Platz und es würde nicht den Zweck dieser Information erfüllen. Ich komme damit zu einer Frage der Aussicht in die Zukunft und zum Abschluss.

Auf Grunde von vielen Analysen, die ich in diesem Gebiet schon getan habe und nach einer Verhandlung von allen Umständen mit dem Leiter des Einkaufes hat sich der strategische Einkauf ein Ziel für das Jahr 2009 festgestellt, eine Einsparungen in der Höhe von 15% im Vergleich zu den Einkaufskosten im Jahre 2008 zu erreichen. Es bietet sich wieder eine Frage, ob dieses Ziel real ist oder nicht. Nach allen mir zugänglichen Unterlagen ist das Ziel real, aber nicht ohne eine Hilfe und Zusammenarbeit von allen Mitwirkenden in unserem Betrieb. Zum Abschluss möchte ich mich in der ersten Reihe allen für die bisherige Hilfe und Zusammenarbeit im Gebiet der Suche von Einsparungen bedanken. Ich möchte Sie um dasselbe auch im bevorstehenden Jahr 2009 bitten.

Dipl. Ing. Hronec Milan, der strategische Einkauf

Das Web von BMT disponiert mit fünf Sprachen

čeština | english | deutsch | russian | espanol



Als im Mai des Jahres 2008 die ganz umgearbeiteten neuen Internetseiten BMT Medical Technology s.r.o. eingeschaltet worden sind, sind in den Betrieb zusammen zwei Sprachmutationen gesetzt worden, und zwar die tschechische und englische Sprache. Aber dieser Schritt war nur eine anfängliche Auslegung von Karten den Benutzern und den potentiellen Kunden.

Schon damals ist eine Arbeit auf der Vorbereitung und Einführung von anderen Sprachmutationen verlaufen. Damals hat es noch geblieben, zu einer maximalen Funktionsfähigkeit noch zusammen drei Sprachen zu beenden. Eine Prioritätsaufgabe war angesichts des großen Druckes des Marktes die russische Mutation. Unserer Tochterfirma hat eine Unterstützung in der Form der Internetseiten in der kyrillischen Schrift bedeutend gefehlt. Alle Kräfte wurden in dieser Richtung gezielt und während einem Viertel des Jahres wurde eine vollwertige russische Version des Webs eingesetzt. Die restlichen zwei Mutationen - das Deutsche und das Spanische wurden am Ende des Jahres 2008 and am Anfang des Jahres 2009 in Betrieb gesetzt. Sie haben so eine imaginäre Spitze des Eisbergs beendet. Zurzeit finden Sie auf der Adresse www.bmt.cz zusammen fünf vollwertige Sprachversionen von unseren Internetseiten, die eine maximale Menge von Informationen den Kunden und den Geschäftspartnern in der ganzen Welt bieten. Vielen von denen in ihrer Muttersprache. Man muss sich bewusst werden, dass es nicht um eine Internetpräsentation in einigen Sprachen geht. Am besten kann man den Umfang der Arbeit und der administratorischen Aufgaben zu den fünf selbstständigen Webs mit einem wirklich reichen Inhalt vergleichen. Die Administration von einem auf Informationen so reichen Portal erfordert viel Zeit und vor allem die Folgerichtigkeit.

Viele Gesellschaften disponieren in ihren Internetpräsentationen mit mehreren Sprachen. Sogar sie haben mehr Sprachen erreichbar, aber meistens nur in einer vereinfachten Form. Oft finden Sie in einzelnen Sprachmutationen die bündigen Informationen über die Firma eventuell eine peripherische Aufführung von Produkten. In dieser Hinsicht ist unser Web völlig unterschiedlich, es bietet einen vollwertigen Wortlauf vom kompletten Inhalt in allen erreichbaren Sprachmutationen. Wir glauben, dass unsere Kunden und Geschäftspartner diesen Zugang bewerten und dass sie gerne dorthin rückkehren werden, wo sie die Informationen finden, die sie brauchen und einfach verstehen.

Petr Prokes, Werbeabteilung

Die Antworten auf Fragen der Angestellten

- 1) Wer darf für den Arbeitgeber eine Kontrolle von den Arbeitsunfähigen durchführen?
- 2) Darf ich in einer Situation, wenn ich mit dem Arbeitgeber ein Abkommen über das Zeitkonto geschlossen habe und wenn ich hier die Plusstunden habe, aus diesem Konto in den ersten drei Tagen einer Arbeitsunfähigkeit schöpfen, weil die ersten drei Tage nicht vom Arbeitgeber gedeckt werden?

Die Antwort:

- 1) Die Kontrolle der Arbeitsunfähigen darf jeder Angestellte von BMT Medical Technology s.r.o. durchführen, der sich mit einem Betriebsausweis nachweist, im Falle dass ihn der arbeitsunfähige Angestellte nicht kennt. Weiter der Angestellte, der eine von der Abteilung der menschlichen Quellen (HR) verarbeitete Drucksache zur Ausführung einer Kontrolle hat. Eine weitere Möglichkeit ist, dass die Kontrollen für den Arbeitgeber eine andere – fremde Organisation durchführen wird, die sich mit dieser Tätigkeit

betätigt. Zurzeit rechnet aber die Leitung der Gesellschaft mit dieser Möglichkeit nicht. Es wird von der Entwicklung der Arbeitsunfähigkeit in unserer Gesellschaft und von anderen Erfahrungen abhängen. Die Kontrollen werden von unseren Angestellten durchgeführt (der kompetente Leiter des unfähigen Angestellten usw.). Im Falle einer Brechung vom Heilregime wird eine Einschreibung gemacht, die der Arbeitsunfähige, der Arzt und das Stadtamt der Sozialversicherung erhalten.

- 2) Die Angestellten, die das Abkommen über ein Zeitkonto geschlossen haben und die ein positiver Rest auf diesem Konto haben, können aus dem Konto im Falle der Arbeitsunfähigkeit bis in die Höhe von 22,5 Stunden schöpfen. Damit haben sie eine finanzielle Abnahme in den ersten drei Tagen der Krankheit gedeckt, die nach dem Gesetz vom Arbeitsgeber nicht bezahlt werden.

Bc. Milan Halamka

Die wichtigen Arbeits- und Lebensjubiläen

Im Januar feiert das Arbeitsjubiläum:

- **15 Jahre** des ununterbrochenen Arbeitsverhältnisses Herr **JUDr. Petr Verny**

Die Betriebsleitung und VZO OS danken den Jubilaren für ihre langjährige Arbeit und sie wünschen viel Gesundheit und Zufriedenheit im weiteren Leben.

Die Redaktion

Das Motto für Januar

„Mit der Einhaltung von Regeln wird eine Arbeit nicht gemacht“
wovon folgt

„Der Bedarf, eine Arbeit zu tun, ist keine Entschuldigung für eine Nichtbefolgung von Regeln“

Herr Murphy